



Ministerie van Financiën

Rijkscommissie voor export-, import- en investeringsgaranties

Generale Thesaurie – Ministerie van Financiën

3 december 2025



Ministerie van Financiën

Aanbesteding exportkredietverzekering

Generale Thesaurie – Ministerie van Financiën

3 december 2025



Richtlijnen die van toepassing zijn in de aanbesteding

De Staat dient zorgvuldig om te gaan met de risico's van een aanbesteding, terwijl het ook de wensen van ekv-gebruikers serieus neemt.

#	Onderwerp	Risico	Richtlijnen/mitigerende maatregelen
1	Belang level playing field	De Staat loopt het risico dat een gebrek aan volledige en gelijke toegang tot informatie kan resulteren in een ongelijk speelveld voor betrokken partijen. Dit kan niet alleen leiden tot oneerlijke concurrentie en suboptimale besluitvorming, maar ook het proces juridisch kwetsbaar maken. Hierdoor ontstaat het gevaar dat de aanbestedingsprocedure als onrechtmatig wordt beschouwd, wat juridische geschillen en vertragingen tot gevolg kan hebben.	• Zorgen voor transparante en tijdige communicatie van alle relevante informatie naar alle betrokken partijen. • Documenten en gegevens dienen volledig en accuraat te zijn voordat deze worden gedeeld. • Het RIS platform wordt ingesteld als centraal en toegankelijk platform voor het delen van informatie. • Iedereen heeft gelijkwaardige toegang tot hetzelfde type en niveau van informatie.
2	Voorkomen vooringenomenheid	De Staat loopt het risico dat een perceptie of vermoeden van vooringenomenheid, ongeacht of deze feitelijk gegrond is, het vertrouwen in het proces ernstig schaadt. Dit kan leiden tot reputatieschade, een verlies van draagvlak bij belanghebbenden en mogelijke juridische consequenties. Het waarborgen van objectiviteit en transparantie is daarom van cruciaal belang om deze risico's te mitigeren.	• Belanghebbenden worden regelmatig geïnformeerd over het proces om transparantie te bevorderen. • Elke stap in het proces wordt zorgvuldig gedocumenteerd om volledige transparantie en controleerbaarheid te waarborgen. • Transparante en meetbare selectiecriteria worden ontwikkeld om beslissingen te onderbouwen.
3	Vaart maken niet ten koste van zorgvuldigheid	De Staat benadrukt dat overhaast handelen kan leiden tot fouten, wat de kwaliteit van het proces aantast. Staat streeft naar continuïteit en betrouwbaarheid, vooral bij deze unieke aanbesteding.	• Er wordt een duidelijke balans opgesteld tussen snelheid en kwaliteit door realistische tijdlijnen te hanteren. • Er worden meerdere evaluatiemomenten georganiseerd om kwaliteit en volledigheid te waarborgen. • Risico's worden vroegtijdig geïdentificeerd en er wordt een strategie ontwikkeld om deze te beheersen.



Doelstellingen van vandaag

- 1. Planning en procesinzicht:** Leden informeren over de afronding van de aanbestedingsdocumentatie.
- 2. Vooruitblik op vervolgstappen en betrokkenheid:** Vooruitkijken naar start daadwerkelijke aanbestedingsprocedure in 2026.
- 3. Verwerking consultatiefeedback:** Terugkoppeling over de verwerking van de consultatiefeedback in de aanbestedingsdocumentatie a.d.h.v. thema's.



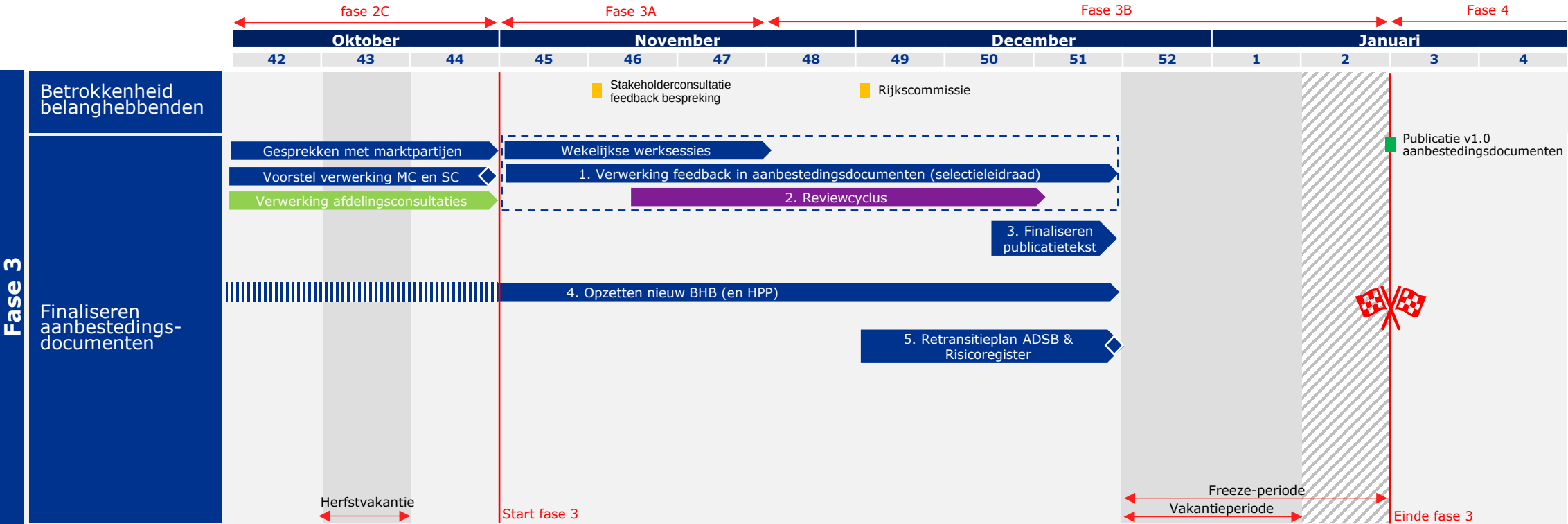
Ministerie van Financiën

1. Planning en procesinzicht



In fase 3 verwerken we de feedback vanuit de markt- en stakeholderconsultatie

Fase 3 heeft als doel om de aanbestedingsdocumenten te finaliseren zodat deze begin 2026 gepubliceerd kunnen worden.





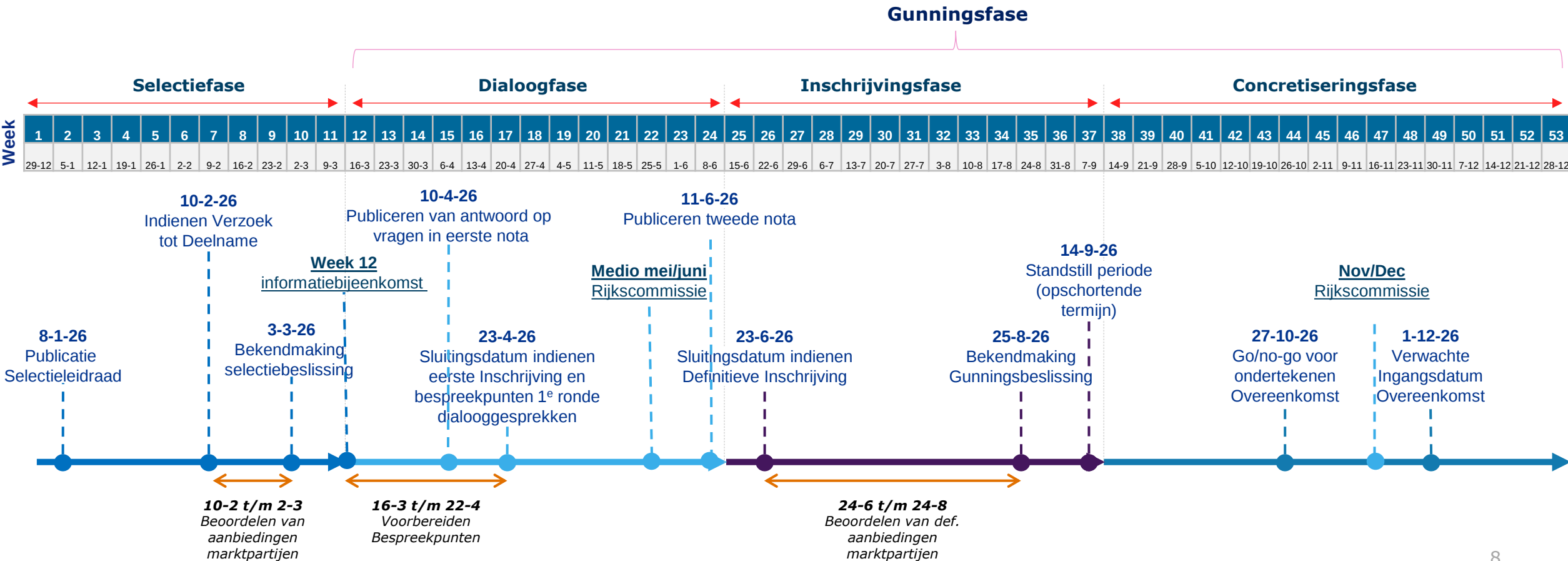
Ministerie van Financiën

2. Vooruitblik op vervolgstappen en betrokkenheid



De selectie fase start met de publicatie van de Selectieleidraad op 8 januari

Tijdens deze fase vindt de selectie plaats. Op 10 februari 2026 dienen partijen een eerste verzoek tot deelname te hebben ingediend. Daarna volgt de beoordeling van dit verzoek van de marktpartijen, waarna op 3 maart 2026 de selectiebeslissing bekend wordt gemaakt en vervolgens de Gunningsfase van start gaat. Tijdens de informatie bijeenkomst in maart zullen de volgende onderwerpen aanbod komen 1) het aantal inschrijvers en 2) de verwerking van de consultatiefeedback in de gunningsleidraad en bijlagen.





8 januari worden deze aanbestedingsdocumenten gepubliceerd.

In de onderstaande tabel staan alle documenten die op 8 januari worden gepubliceerd, met een korte toelichting op de inhoud. Deze documenten zijn tijdens de markt- en stakeholderconsultatie gedeeld, met uitzondering van bijlage B3.1.5 *Missie en Visie*.

#	Document	Toelichting
-	Selectieleidraad (incl. onderstaande bijlagen)	Bevat Opdrachtbeschrijving; Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen; Beoordeling van uw Verzoek tot Deelname; Hoe verloopt de Selectieprocedure?; Hoe dient u uw Verzoek tot Deelname in?; Voorwaarden; Klachtenregeling
1	Geheimhoudingsverklaring	
0	Aanbiedingsbrief	
1	Uniform Europees Aanbestedingsdocument	
2	Referentieverklaring	
3	Antwoord op de Selectiecriteria	
4	Belangenbescherming	
5	Melding ontvangst buitenlandse subsidies	
B2	Begrippenlijst	Bevat de begrippen die van toepassing zijn op de aanbestedingsstukken. Voor de selectieleidraad en het BHB geldt dat elk document een eigen, aanvullende begrippenlijst hanteert.
B3.1	Dienstenbeschrijving (toekomstige dienstverlening)	Scope van de opdracht & Algemene Eisen aan de Dienstverlening Hoofddienst 1: Initiële beoordeling, underwriting aanvragen en monitoring actieve polissen Hoofddienst 2: (Administratief) polisbeheer Hoofddienst 3: Portefeuillebeheer en risicomanagement Hoofddienst 4: Schade en Recuperaties Hoofddienst 5: Optreden in (inter-)nationale gremia, beleidsactualisatie en productontwikkeling Hoofddienst 6: Marketing, Communicatie en Stakeholdermanagement
B3.1.1	(Nieuw) BHB (beleidshandboek)	Per Hoofddienst uit de Dienstenbeschrijving staat het beleid uitgewerkt voor de uitvoering van deze dienst.
B3.1.3	Achtergrondinformatie	Applicatielandschap van huidige uitvoering; Beleidsdoel van de ekv en wat er verzekerd mag worden onder de regelingen; Geschiedenis van de ekv uitvoering; Omvang; Regelingen vanuit het Ministerie van Buitenlandse Zaken aanvullend aan de reguliere exportkredietverzekering
B3.1.4	Volmacht	
B3.1.5	Missie en visie ekv	Missie en visie van het overheidsinstrument exportkredietverzekeringen, investeringsgaranties en bz-regelingen (Producten)
B3.1.6	Kengetallen bij Hoofddiensten huidige uitvoering	Bevat de belangrijkste kengetallen en informatie beschreven over de verschillende diensten in scope van de ekv-dienstverlening. Dient ter kennisgeving en als achtergrondinformatie voor de inschrijver en is tot stand gekomen in samenwerking met de Huidige Uitvoerder.



Ministerie van Financiën

3. Verwerking consultatiefeedback



De eerste analyse op de ontvangen feedback uit de stakeholderconsultatie is afgerond

In deze tabel is per aanbestedingsdocument weergegeven hoeveel feedback is ontvangen

Document	Feedback op specifieke vragen stakeh.cons.	Open feedback (consultaties)	Totale feedback stakeholderconsultatie
Bijlage Selectieleidraad	-	6	6
<i>Bijlage 4 (bij Selectieleidraad) – Belangenbescherming</i>	-	1	1
Bijlage A - Gunningsleidraad	-	18	18
Bijlage B2 - Begrippenlijst	-	1	1
Bijlage B3.1 - Dienstenbeschrijving	15	23	38
Bijlage B3.1.3 - Achtergrondinformatie	3	-	3
Bijlage B3.1.6 - Kengetallen bij Hoofddiensten huidige uitvoering	-	1	1
Bijlage B3.2 - Service Level Agreement	4	13	17
Bijlage B3.3 - Governance en stuurmechanismen	13	12	25
Bijlage B3.4 - Risico, Compliance & Informatiebeveiliging	-	3	3
Bijlage B3.5 - Transitieplan	10	16	26
Bijlage B3.7 - Dossier Financiële Afspraken	-	3	3
Niet document specifiek	5	4	9
Totaal	50	101	151



Opvolging voornaamste aandachtspunten vanuit de consultatie [1/4]

#	Input vanuit stakeholders	Reactie
---	---------------------------	---------

	Contractduur & opzegtermijnen:	
--	---	--

1	Verleng initiële contractduur en breng opzegtermijn meer in balans tussen Opdrachtnemer en Opdrachtgever	Contractstermijnen Opdrachtnemer en Opdrachtgever in balans gebracht: 1. Beiden initieel zeven jaar 2. Opzegtermijn Opdrachtnemer langer (vijf jaar), om te voorkomen dat wij zonder ekv-uitvoerder zitten.
----------	--	--



Opvolging voornaamste aandachtspunten vanuit de consultatie [2/4]

#	Input vanuit stakeholders	Reactie
	Continuïteit & Transitie:	Kennis en ervaring nieuwe uitvoerder:
2	Het belang van behoud van deskundigheid, continuïteit van personeel en het benutten van bestaande netwerken.	In de aanbestedingsdocumenten komt sterke nadruk op belang van kennis en ervaring van nieuwe uitvoerder. Dit wordt in de selectiefase vertaald: • In Dienstenbeschrijving worden kwaliteitseisen (kennis en expertise) opgenomen waar het personeelsbestand van de nieuwe ekv-uitvoerder aan moet voldoen. • In Dienstenbeschrijving eisen opgenomen inzake (bv. flexibiliteit) Key Account Holders. • In Dienstenbeschrijving extra nadruk op belang van kennis en expertise MVO en underwriting toetsingen bij complexe internationale transacties. • In Dienstenbeschrijving extra nadruk op proactieve benutting van bestaande (internationale) netwerken.



Opvolging voornaamste aandachtspunten vanuit de consultatie [3/4]

#	Input vanuit stakeholders	Reactie
3	Geopolitieke & Veiligheidsaspecten: Geopolitieke positionering van Europa en zorgen over het risico van buitenlandse inmenging bij de uitvoering van de EKV.	Belangenbescherming (bijlage 4 van de selectieleidraad): Inschrijvers moeten aantonen dat er geen conflicterende belangen bestaan of dat deze effectief worden gemitigeerd. Dit is bepalend voor geldige deelname aan de aanbesteding. • Bij een onvoldoende belangenbeschermingsplan zal deze partij uitgesloten worden. • bij gunning dient Opdrachtnemer ook een belangenbeschermingsplan op te leveren dat ziet op de dienstverlening <i>going forward</i>. Dit plan wordt door de Staat goedgekeurd voorafgaand aan ondertekening van de overeenkomst en dient gedurende overeenkomst <i>levend</i> te worden gehouden. Veiligheidsaspecten: In aanbestedingsdocumenten: strengere eisen om inmenging van ongewenste buitenlandse actoren tegen te houden onder meer door: • Striktere IT en beveiligingseisen • Change of Control-bepaling indien alsnog ongewenste inmenging plaatsvindt.



Opvolging voornaamste aandachtspunten vanuit de consultatie [4/4]

#	Input vanuit stakeholders	Reactie
4	Innovatie & Productontwikkeling: gezien de veranderingen in het landschap is het van belang om bedrijven in staat te stellen om in te spelen op marktkansen en beleidsontwikkelingen.	Innovatie & Productontwikkeling / MKB-perspectief en Toegankelijkheid: In de aanbestedingsdocumenten wordt meer nadruk gelegd op (het belang van) productontwikkeling en innovatie: • Sterker dan nu wordt nieuwe uitvoerder in Dienstenbeschrijving gevraagd om pro-actief innovatievoorstellen te doen. • In Dienstenbeschrijving zijn eisen opgenomen inzake opstellen strategische meerjarige visie.
	MKB-perspectief & Toegankelijkheid: Er dient meer aandacht te worden gegeven aan de belangen en perspectieven van het mkb en grootbedrijf.	
	Strategische Samenhang & Industriebeleid: ekv moet beter aansluiten op nationaal industriebeleid en internationale positionering.	Strategische Samenhang & Industriebeleid: We versterken de Whole-of-Government-aanpak door aansluiting met het strategisch industriebeleid en de samenwerking met Invest International, RVO en andere publieke financiers structureel te organiseren.